

Αποτελέσματα Έτους 2025

Ισχυρές επιδόσεις οδήγησαν σε μία ακόμη χρονιά ρεκόρ

Βρυξέλλες, 19 Μαρτίου 2026, 08:00 CET – Η Titan SA (Euronext Βρυξελλών, Χρηματιστήριο Αθηνών και Euronext Παρισιού, TITC) ανακοινώνει τα οικονομικά αποτελέσματα του τέταρτου τριμήνου και τα αποτελέσματα έτους 2025.

Βασικά Στοιχεία 2025

- Πέμπτο συνεχές έτος αύξησης πωλήσεων, οι οποίες ανήλθαν σε €2,67 δισ., αυξημένες κατά 6,4% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl¹), προσαρμοσμένες για την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών και των μεταβολών στο εύρος ενοποίησης (πώληση της Adoçim), συνολικού ύψους €136 εκ. Η αύξηση στηρίχθηκε σε αυξημένους όγκους και σταθερές τιμές. Αύξηση πωλήσεων καταγράφηκε σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές: στις ΗΠΑ, στην Ελλάδα, στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και στην Ανατολική Μεσόγειο.
- Κέρδη ρεκόρ EBITDA ύψους €606 εκ. Τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά 9,3% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl¹), προσαρμοσμένα για την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών και των μεταβολών στο εύρος ενοποίησης (πώληση της Adoçim), συνολικού ύψους €26 εκ. Το περιθώριο κέρδους βελτιώθηκε κατά 60 μονάδες βάσης, χάρη στη συνεχιζόμενη λειτουργική αποδοτικότητα, τη βελτίωση των logistics και το μειωμένο κόστος στερεών καυσίμων, με την αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων.
- Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε €236 εκ. και τα κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν σε €3,2, αυξημένα κατά 7,4% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl²), προσαρμοσμένα κυρίως για τη μη επαναλαμβανόμενη επίδραση από τη μεταβολή στο εύρος ενοποίησης (€51,9 εκ., πώληση της Adoçim) και για τα δικαιώματα μειοψηφίας της Titan America (€21,6 εκ.). Η απόδοση του μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου (ROACE) διαμορφώθηκε σε επίπεδα ρεκόρ, στο 18,2%.
- Ισχυρή ρευστότητα, με τον καθαρό δανεισμό του Ομίλου να διαμορφώνεται στα €214 εκ. στο τέλος του έτους και τον δείκτη δανεισμού στο 0,4x, παρά την καταβολή μερίσματος ύψους €224 εκ. εντός του 2025. Η μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα του Ομίλου αναβαθμίστηκε από τους οίκους S&P και Fitch σε «BB+ με θετική προοπτική».
- Το 2025, ο TITAN ολοκλήρωσε την αρχική δημόσια προσφορά (IPO) της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE), ολοκλήρωσε την πώληση της συμμετοχής του στην Adoçim (Ανατολική Τουρκία) και υπέγραψε συμφωνίες για την εξαγορά των Keystone Cement (Πενσυλβάνια, ΗΠΑ), Traçim Cement (ευρύτερη περιοχή Κωνσταντινούπολης, Τουρκία) και Vrats de l' Estuaire (Χάβρη, Γαλλία), με τις δύο τελευταίες να ολοκληρώνονται στις αρχές του 2026.
- Ο Όμιλος, ολοκλήρωσε επιπλέον στοχευμένες συμπληρωματικές εξαγορές στον κλάδο αδρανών υλικών στην Ελλάδα, εισήλθε στην αγορά προκατασκευασμένου σκυροδέματος μέσω κοινοπραξίας στα Δυτικά Βαλκάνια, εξασφάλισε έγκριση για την παραγωγή νέων προϊόντων προκατασκευασμένου σκυροδέματος στη Φλόριντα και σύναψε στρατηγική συνεργασία στον τομέα των προηγμένων κονιαμάτων και συστημάτων μόνωσης.
- Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε €285 εκ., σε συνέχεια του προγράμματος ενισχυμένων επενδύσεων που ξεκίνησε το 2022 και στοχεύει σε αναπτυξιακές πρωτοβουλίες και βελτίωση της αποδοτικότητας.
- Τον Νοέμβριο 2025, στο πλαίσιο του Investor Day, ο Όμιλος ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της στρατηγικής 2026 ένα έτος νωρίτερα και παρουσίασε το νέο στρατηγικό αναπτυξιακό σχέδιο TITAN Forward 2029, μαζί με τις ανανεωμένες στρατηγικές προτεραιότητες και τους νέους μεσοπρόθεσμους χρηματοοικονομικούς στόχους.

- Οι επενδύσεις στην τεχνολογία και την τεχνητή νοημοσύνη συνεχίζουν να ενισχύουν την αποδοτικότητα στην παραγωγή τσιμέντου. Ο Όμιλος έχει εγκαταστήσει Real-Time Optimizers (RTOs) σε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου, προχωρώντας προς τον στόχο της πλήρους ψηφιοποίησης της παραγωγής τσιμέντου έως το 2026.
- Ο Όμιλος συνέχισε τη μείωση του αποτυπώματος CO₂ του και αναγνωρίστηκε από τους Financial Times ως «Europe's Climate Leaders», από το TIME ως μία από τις πιο βιώσιμες εταιρίες παγκοσμίως, ενώ συμπεριλήφθηκε στη Λίστα A του CDP για το 2025.
- Για το 2025, προτείνεται μέρισμα ύψους €1,10 ανά μετοχή, αυξημένο κατά 10% σε σχέση με το 2024, σε ευθυγράμμιση με την αύξηση των κερδών EBITDA (εξαιρουμένου του έκτακτου μη επαναλαμβανόμενου μερίσματος ύψους €2,00 που καταβλήθηκε το 2025 σε σχέση με το IPO της Titan America).
- Ένα νέο πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών ύψους €10 εκ. και διάρκειας 9 μηνών θα ξεκινήσει στα τέλη Μαρτίου 2026.
- Συγκρατημένα αισιόδοξες προοπτικές για το 2026, καθώς αναμένονται αυξημένοι όγκοι πωλήσεων και σταθερά επίπεδα τιμών, σε συνδυασμό με τη μη οργανική ανάπτυξη από τις πρόσφατες συναλλαγές. Εκτιμάται ήπια αύξηση των πωλήσεων και μέτρια αύξηση των κερδών EBITDA (Lfl).

Σε εκατομμύρια Ευρώ, εκτός αν ορίζεται διαφορετικά	2025	2024	%	Q4 2025	Q4 2024	%
Πωλήσεις (Lfl ¹)	2.669,0	2.507,7	+6,4%	656,5	607,3	+8,1%
Πωλήσεις (δημοσιευμένα στοιχεία)	2.669,0	2.644,0	+0,9%	656,5	659,5	-0,5%
EBITDA (Lfl ¹)	606,1	554,3	+9,3%	132,5	132,2	+0,2%
EBITDA (δημοσιευμένα στοιχεία)	606,1	580,1	+4,5%	132,5	143,1	-7,4%
Καθαρά Κέρδη (Lfl ²)	309,8	288,5	+7,4%	70,3	70,8	-0,7%
Καθαρά Κέρδη (δημοσιευμένα στοιχεία)	236,3	289,2	-18,3%	65,5	64,6	+1,4%
Βασικά Κέρδη ανά Μετοχή (€/μετοχή) - (Lfl ²)	4,2	3,9	+7,4%			
Βασικά Κέρδη ανά Μετοχή (€/μετοχή) (δημοσιευμένα στοιχεία)	3,2	3,9	-18,3%			

¹ Σε συγκρίσιμη βάση - Lfl: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης.

² Σε συγκρίσιμη βάση - Lfl: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης, προσαρμοσμένο ως προς τα δικαιώματα μειοψηφίας της Titan America, την επίδραση από την πώληση της Adocim, την απομείωση υπεραξίας στην Τουρκία το 2024 και την ανανώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης στη Βραζιλία το 2024.

Marcel Cobuz, Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

«Το 2025 αποτέλεσε έτος ορόσημο για τον Όμιλο TITAN, με ισχυρές επιδόσεις και πρόωρη επίτευξη των στρατηγικών στόχων για το 2026, γεγονός που αναδεικνύει τη σταθερή ικανότητα του Ομίλου να υλοποιεί με συνέπεια τη στρατηγική του και να επιτυγχάνει υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης και αποδόσεων σε ένα περιβάλλον αυξημένης μεταβλητότητας. Το 2025 ολοκληρώσαμε επίσης την εισαγωγή της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης μέσω αρχικής δημόσιας προσφοράς (IPO) ενώ υλοποιήσαμε μια σειρά συναλλαγών, με την υπογραφή τριών εξαγορών στον κλάδο του τσιμέντου και την ολοκλήρωση συμπληρωματικών επενδύσεων σε αδρανή υλικά, καθώς και συνεργασιών σε εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά (ACMs) και προκατασκευασμένα προϊόντα. Αξιοποιώντας αυτή τη δυναμική, παρουσιάσαμε πρόσφατα τη στρατηγική "Titan Forward 2029", με στόχο τη διαμόρφωση ενός πιο πελατοκεντρικού και έτοιμου για το μέλλον Ομίλου, με έμφαση στην ανάπτυξη των βασικών δραστηριοτήτων τσιμέντου και αδρανών υλικών, την επέκταση των δραστηριοτήτων στα εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά (ACMs) και τις επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες και πλατφόρμες, προωθώντας παράλληλα ένα πιο ψηφιακό επιχειρηματικό μοντέλο, με μειωμένο αποτύπωμα άνθρακα. Τα επιτεύγματα αυτά αντικατοπτρίζουν τη δύναμη του οργανισμού μας, όπου η βαθιά τεχνογνωσία και η κουλτούρα προσανατολισμένη στα αποτελέσματα ενισχύουν την καινοτομία και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας. Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά όλες τις ομάδες και τους συνεργάτες μας για τη συμβολή τους.»

Γιάννης Ιωάννου, Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου

«Το 2025 ήταν για τον Όμιλο TITAN μια χρονιά επιταχυνόμενης προόδου, καθώς καταγράψαμε περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων και της κερδοφορίας, ενισχύσαμε την οικονομική μας θέση και διευρύνσαμε τη στρατηγική μας ευελιξία. Βασιζόμενοι σε αυτά τα σταθερά θεμέλια, πετύχαμε αναβαθμίσεις της πιστοληπτικής μας ικανότητας και αντλήσαμε νέα χρηματοδότηση μέσω ομολογιακής έκδοσης, επιβεβαιώνοντας την εμπιστοσύνη των αγορών στην ανθεκτικότητα των ταμειακών μας ροών και στη συνεπή υλοποίηση της στρατηγικής μας. Παράλληλα, συνεχίσαμε να δημιουργούμε αξία για τους μετόχους μας, επενδύοντας με συνέπεια στο μέλλον και προωθώντας τη στρατηγική “Titan Forward 2029” μέσα από οργανικές πρωτοβουλίες ανάπτυξης και στοχευμένες εξαγορές που δημιουργούν αξία. Η εστίαση μας παραμένει στη λειτουργική αριστεία, στη συνετή κατανομή κεφαλαίων και στη βιώσιμη ανάπτυξη, διασφαλίζοντας ότι ο Όμιλος βρίσκεται σε ισχυρή θέση να δημιουργεί μακροπρόθεσμη αξία.»

Όμιλος TITAN – Επισκόπηση του έτους 2025

Ο Όμιλος διατήρησε την αναπτυξιακή του πορεία το 2025, καταγράφοντας αύξηση των πωλήσεων και των κερδών EBITDA. Οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 6,4% (Lfl¹) και διαμορφώθηκαν σε €2.669 εκ. χάρη στη δυναμική που σημειώθηκε στην Ελλάδα και στην Αίγυπτο, καθώς και στις βελτιωμένες επιδόσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ θετική ήταν και η συμβολή των δραστηριοτήτων στις ΗΠΑ, παρά την επίδραση της εξασθένησης του αμερικανικού δολαρίου για μεγάλο μέρος του έτους. Το 2025 χαρακτηρίστηκε από αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα, συμπεριλαμβανομένων των πιέσεων από δασμούς στο τσιμέντο στις ΗΠΑ και της συνέχισης της υποτονικής δραστηριότητας στον κλάδο κατοικίας. Οι επιδράσεις αυτές αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τη σταθερή ζήτηση για έργα υποδομών στις ΗΠΑ, τη συνεχιζόμενη δυναμική στην Ελλάδα και την ανάκαμψη της αγοράς στην Αίγυπτο. Οι δραστηριότητές μας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη κατέγραψαν επίσης θετικές επιδόσεις το 2025, ενισχύοντας τα αποτελέσματα μετά τις προκλήσεις που καταγράφηκαν στο πρώτο εξάμηνο, σε σύγκριση και με τα υψηλά επίπεδα του αντίστοιχου περσινού διαστήματος.

Τα κέρδη EBITDA του Ομίλου βελτιώθηκαν έναντι του προηγούμενου έτους, ξεπερνώντας τα €600 εκ. και διαμορφώθηκαν σε €606,1 εκ. αυξημένα κατά 9,3% (Lfl¹), προσαρμοσμένα για τη μειωμένη συνεισφορά της Τουρκίας μετά την πώληση της Adoçim, καθώς και για την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών. Οι επιδόσεις αυτές οφείλονται στις ανθεκτικές τιμές σε όλες τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος – συμπεριλαμβανομένων στοχευμένων αυξήσεων σε ορισμένες περιπτώσεις, προκειμένου να αντισταθμιστούν οι πληθωριστικές πιέσεις του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας, πρώτων υλών και εργασίας– στην αύξηση του όγκου πωλήσεων τσιμέντου στην Ελλάδα και στην Αίγυπτο καθώς και στην ενισχυμένη εξαγωγική δραστηριότητα από την Αίγυπτο. Σημαντική άνοδος σημειώθηκε και στα αδρανή υλικά όσο και στο έτοιμο σκυρόδεμα. Οι συνεχείς επενδύσεις στην ψηφιοποίηση των διαδικασιών παραγωγής και διανομής, σε συνδυασμό με τη βελτίωση των ποσοστών θερμικής υποκατάστασης μέσω της αυξημένης χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, ενίσχυσαν τη λειτουργική αποδοτικότητα και συνέβαλαν στη μείωση του συνολικού ενεργειακού κόστους σε επίπεδο Ομίλου, αντισταθμίζοντας σε μεγάλο βαθμό την αύξηση του κόστους παραγωγής.

Τα καθαρά κέρδη του Ομίλου για το έτος, μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας που αναλογούν στους μετόχους, ανήλθαν σε €236,3 εκ., αυξημένα κατά 7,4% σε ετήσια βάση (Lfl²), επηρεασμένα από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τις μεταβολές στο εύρος ενοποίησης, τη μη επαναλαμβανόμενη επίδραση ύψους €51,9 εκ. από την πώληση της συμμετοχής του Ομίλου στην Adoçim, τα κέρδη μειοψηφίας ύψους €21,6 εκ. από την Titan America μετά την IPO τον Φεβρουάριο 2025, καθώς και την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης ύψους €5,9 εκ. στη Βραζιλία το τέταρτο τρίμηνο του 2024. Τα κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν σε €3,2 ανά μετοχή, αυξημένα κατά 7,4% σε ετήσια βάση (Lfl²). Ο Όμιλος εξακολουθεί να καταγράφει υψηλές αποδόσεις κεφαλαίου, με την απόδοση του μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου (ROACE) να διαμορφώνεται σε 18,2% το 2025.

Κατά το τέταρτο τρίμηνο, το οποίο παραδοσιακά είναι πιο υποτονικό για τον κλάδο λόγω εποχικότητας, οι όγκοι πωλήσεων του Ομίλου αυξήθηκαν σε όλες τις κύριες κατηγορίες προϊόντων και σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές, χάρη σε έναν ιδιαίτερα ισχυρό Δεκέμβριο. Οι πωλήσεις του τέταρτου τριμήνου ανήλθαν σε €656,5 εκ., αυξημένες κατά 8,1% (Lfl¹) σε σχέση με το 2024. Η κερδοφορία παρουσίασε επίσης μικρή βελτίωση, με τα κέρδη EBITDA του τέταρτου τριμήνου να αυξάνονται κατά 0,2% (Lfl¹) και να ανέρχονται σε €132,5 εκ., προσαρμοσμένα για την πώληση της Adoçim και τις αρνητικές συναλλαγματικές επιδράσεις. Η ισχυρή λειτουργική αποδοτικότητα και οι θετικές τάσεις της ζήτησης συνέβαλαν σε αυτά τα αποτελέσματα, με την Αίγυπτο να καταγράφει σημαντική άνοδο. Τα καθαρά κέρδη

του Ομίλου για το τέταρτο τρίμηνο, μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας (Lfl²), που αναλογούν στους μετόχους, ανήλθαν σε €70,3 εκ.

Το 2025 σημειώθηκε σημαντική αύξηση των όγκων πωλήσεων σε επίπεδο Ομίλου – σε συνέχεια της θετικής πορείας των προηγούμενων ετών – σε όλες τις κύριες κατηγορίες προϊόντων, τόσο στο τσιμέντο όσο και στα αδρανή υλικά και το έτοιμο σκυρόδεμα. Η επίδοση αυτή στηρίχθηκε στη σταθερή ζήτηση, παρά τη μικρή κάμψη των όγκων τσιμέντου κατά το πρώτο εξάμηνο λόγω των χαμηλών θερμοκρασιών και των έντονων βροχοπτώσεων, καθώς και της υποτονικής δραστηριότητας στον κλάδο κατοικίας στις ΗΠΑ. Οι όγκοι τσιμέντου του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε 18,0 εκ. τόνους στο τέλος του έτους, αυξημένοι κατά 1% σε ετήσια βάση (Lfl). Η άνοδος αυτή βασίστηκε στην αυξημένη ζήτηση στην Ελλάδα, στο ισχυρό δεύτερο εξάμηνο στις ΗΠΑ –σε σύγκριση με τη χαμηλότερη βάση του 2024 λόγω των επιπτώσεων των τυφώνων– και στην σημαντική ανάκαμψη στην Αίγυπτο, ενώ η Νοτιοανατολική Ευρώπη έκλεισε το έτος σε επίπεδα αντίστοιχα με το 2024. Όλες οι εξαγωγές του Ομίλου από την Ελλάδα κατευθύνθηκαν σε σταθμούς του Ομίλου – κυρίως στην Titan America στις ΗΠΑ – αν και οι όγκοι ήταν χαμηλότεροι έναντι του προηγούμενου έτους. Οι εξαγωγές προς τους ευρωπαϊκούς σταθμούς του Ομίλου στη Γαλλία, το Ηνωμένο Βασίλειο και την Ιταλία ήταν επίσης μειωμένες σε σχέση με το 2024, ενώ η Αίγυπτος κατέγραψε ισχυρή άνοδο στις εξαγωγές τσιμέντου. Οι όγκοι έτοιμου σκυροδέματος αυξήθηκαν κατά 6% (Lfl), στηριζόμενοι στη δυναμική του κατασκευαστικού κλάδου στην Ελλάδα και την ανθεκτική ζήτηση στις ΗΠΑ, και ανήλθαν σε 6,4 εκ. μ³. Οι όγκοι αδρανών υλικών αυξήθηκαν κατά 9% και διαμορφώθηκαν σε 23,7 εκ. τόνους, χάρη στη δυναμική ζήτηση στην Ελλάδα και στην αυξημένη ζήτηση στις ΗΠΑ (Φλόριντα), η οποία υποστηρίχθηκε και από τις επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν το 2024. Οι όγκοι τσιμεντόλιθων υποχώρησαν λόγω της ασθενέστερης ζήτησης από την κλάδο κατοικίας στις ΗΠΑ, αλλά παρουσίασαν ανάκαμψη το τέταρτο τρίμηνο. Παράλληλα, αυξήθηκαν οι όγκοι τσιμεντοειδών υλικών – περιλαμβανομένης της ιπτάμενης τέφρας και της ποζολάνης – καθώς και οι όγκοι κονιαμάτων στην Ελλάδα.

Σε εκατομμύρια	2025	2024	%
Τσιμέντο (μετρικοί τόνοι) - (Lfl)	18,0	17,8	+1%
Τσιμέντο (μετρικοί τόνοι) - (δημοσιευμένα στοιχεία)		18,4	-2%
Έτοιμο σκυρόδεμα (μ³) - (Lfl)	6,4	6,1	+6%
Έτοιμο σκυρόδεμα (μ³) - (δημοσιευμένα στοιχεία)		6,3	+3%
Αδρανή υλικά (μετρικοί τόνοι)	23,7	21,8	+9%

Οι πωλήσεις τσιμέντου περιλαμβάνουν τις εγχώριες πωλήσεις κλίνκερ και υλικών με παρεμφερείς ιδιότητες. Περιλαμβάνεται η Βραζιλία, αλλά όχι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Επενδύσεις και Χρηματοδότηση

Το 2025, οι ελεύθερες ταμειακές ροές (OCF) του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €504 εκ., έναντι €414 εκ. το προηγούμενο έτος. Η επίδοση αυτή στηρίχθηκε στην αύξηση των κερδών EBITDA, στις χαμηλότερες ταμειακές εκροές για τόκους και φόρους, καθώς και στην βελτιωμένη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης, η οποία οδήγησε σε μείωσή του στις περισσότερες γεωγραφικές περιοχές. Πέραν της επαναλαμβανόμενης δημιουργίας ταμειακών ροών, ο Όμιλος κατέγραψε σημαντικές μη επαναλαμβανόμενες εισροές από συναλλαγές ορόσημο, όπως η εισαγωγή μειοψηφικού ποσοστού της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης τον Φεβρουάριο 2025, από την οποία προέκυψαν μεικτά έσοδα ύψους \$393 εκ., καθώς και η πώληση της Adoçim στην Ανατολική Τουρκία τον Μάιο 2025. Οι ενέργειες αυτές ενίσχυσαν τη χρηματοοικονομική ευελιξία του Ομίλου και υποστήριξαν τη συνετή κατανομή κεφαλαίων.

Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε επίπεδο ρεκόρ, στα €285 εκ. το 2025 (2024: €251 εκ.), κατευθυνόμενες κυρίως σε αναπτυξιακές πρωτοβουλίες, όπως η επέκταση των αποθεμάτων αδρανών υλικών, η ενίσχυση της καθετοποίησης των δραστηριοτήτων, η ανάπτυξη πλατφορμών για εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά (ACMs), καθώς και η αναβάθμιση των υποδομών ψηφιοποίησης, logistics και αποθήκευσης. Παράλληλα, διατέθηκαν κεφάλαια για λύσεις logistics που αξιοποιούν τεχνητή νοημοσύνη, με στόχο τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και της εμπειρίας των πελατών. Επιπλέον, το έργο IFESTOS του Ομίλου για τη δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (CCS) συνέχισε να προχωρά στο στάδιο ανάπτυξης.

Ο Όμιλος επέκτεινε περαιτέρω την παρουσία του στον κλάδο των αδρανών υλικών μέσω στοχευμένων εξαγορών. Στην Ελλάδα, εξαγοράστηκαν δύο λατομεία, ένα στη Θεσσαλία και ένα στην Κρήτη, με το δεύτερο να βρίσκεται κοντά στον νέο Διεθνή Αερολιμένα Ηρακλείου, ο οποίος βρίσκεται υπό κατασκευή. Σε συνδυασμό με αντίστοιχες επενδύσεις που ολοκληρώθηκαν τα τελευταία χρόνια, οι προσθήκες αυτές εξασφαλίζουν αποθέματα αδρανών υλικών άνω των 200 εκ. τόνων στη χώρα. Η καθετοποίηση ενισχύθηκε περαιτέρω μέσω επενδύσεων στον κλάδο του έτοιμου σκυροδέματος, με την λειτουργία δεύτερης μονάδας στο έργο “The Ellinikon”, τη λειτουργία μονάδας αποκλειστικά για την εξυπηρέτηση ορυχείου χρυσού στη Βόρεια Ελλάδα και την έναρξη λειτουργίας νέας μονάδας έτοιμου σκυροδέματος στη Νότια Ελλάδα. Επιπλέον, προς το τέλος του έτους, ο Όμιλος σύναψε στρατηγική συνεργασία για τη δημιουργία κοινής εταιρίας ξηρών κονιαμάτων στην Ελλάδα, ενισχύοντας περαιτέρω την παρουσία του Ομίλου σε προϊόντα προστιθέμενης αξίας.

Η ανάπτυξη εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών (ACMs) παρέμεινε βασική προτεραιότητα, σε ευθυγράμμιση με τις Στρατηγικές Κατευθύνσεις του Ομίλου για το 2026 και με περαιτέρω ενίσχυση στο πλαίσιο της στρατηγικής TITAN Forward 2029. Σε συνέχεια των συνεργασιών των προηγούμενων ετών στην Ελλάδα και την Τουρκία για την εξασφάλιση αποθεμάτων ποζολάνης, ο Όμιλος προώθησε περαιτέρω τη στρατηγική του για την ιπτάμενη τέφρα μέσω της σύστασης κοινοπραξίας στην Ινδία για την εξασφάλιση πρόσβασης σε πρώτες ύλες, καθώς και κοινοπραξίας στο Ηνωμένο Βασίλειο για την επεξεργασία ιπτάμενης τέφρας από μακρά αποθήκευση, αξιοποιώντας την ιδιόκτητη τεχνολογία της ST Equipment & Technology, η οποία επιτρέπει την αποτελεσματική ανάκτηση και αξιοποίηση υλικών που μέχρι πρότινος παρέμεναν αναξιοποίητα. Στις αρχές του 2026, ο Όμιλος υπέγραψε 10ετή συμφωνία με τον Οργανισμό Ηλεκτρικής Ενέργειας της Σερβίας, εξασφαλίζοντας πρόσβαση σε περίπου 5 εκ. τόνους ιπτάμενης τέφρας. Οι επενδύσεις αυτές ενισχύουν την ασφάλεια εφοδιασμού, συμβάλλουν στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα κόστους του Ομίλου. Παράλληλα, ο Όμιλος επεκτάθηκε στον τομέα των δομικών προκατασκευασμένων προϊόντων, έναν κλάδο συναφή με τις βασικές δραστηριότητές του στα δομικά υλικά. Στο πλαίσιο συνεργασίας με τη Molins, ο Όμιλος απέκτησε ποσοστό 80% στην Baupartner, κορυφαία εταιρία που εξειδικεύεται στα προκατασκευασμένα προϊόντα σκυροδέματος και στις μεταλλικές κατασκευές στη Βοσνία-Ερζεγοβίνη. Στις Ηνωμένες Πολιτείες, η Titan America επιτάχυνε την επέκτασή της στην αγορά νέων προϊόντων προκατασκευασμένου σκυροδέματος στη Φλόριντα, εξασφαλίζοντας τις απαραίτητες εγκρίσεις από την κομητεία Miami-Dade για περισσότερους από 40 κωδικούς προϊόντων. Παράλληλα, βρίσκονται σε εξέλιξη οι μελέτες μηχανικού σχεδιασμού και η ανάπτυξη του χώρου για την κατασκευή της πρώτης υπερσύγχρονης μονάδας παραγωγής δοκών. Οι πρωτοβουλίες αυτές διευρύνουν το χαρτοφυλάκιο προϊόντων του Ομίλου και ενισχύουν τη δημιουργία αξίας σε όλο το μήκος της αλυσίδας αξίας των κατασκευών.

Στα τέλη του έτους, ο Όμιλος ανακοίνωσε σημαντικές στρατηγικές εξαγορές οι όποιες ενισχύουν περαιτέρω τη βασική του δραστηριότητα στον τομέα του τσιμέντου και την παραγωγική του δυναμικότητα. Τον Νοέμβριο του 2025, ο Όμιλος ανακοίνωσε την εξαγορά της δραστηριότητας τσιμεντοειδών υλικών της Vnacs de l' Estuaire στη Γαλλία, η οποία περιλαμβάνει μονάδα άλεσης στο λιμάνι της Χάβρης. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2026. Τον Δεκέμβριο του 2025, ο Όμιλος υπέγραψε συμφωνία για την εξαγορά της Traçim Cement στην ευρύτερη περιοχή της Κωνσταντινούπολης, η οποία διαθέτει σύγχρονη ολοκληρωμένη μονάδα παραγωγής τσιμέντου με ετήσια δυναμικότητα 2,5 εκ. τόνων. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2026. Τον Ιανουάριο του 2026, ο Όμιλος υπέγραψε επίσης συμφωνία για την εξαγορά της Keystone Cement Company στην Πενσυλβάνια των Ηνωμένων Πολιτειών, η οποία διαθέτει ολοκληρωμένη μονάδα παραγωγής τσιμέντου με ετήσια δυναμικότητα κλίνκερ περίπου 1 εκ. τόνων (ΗΠΑ). Η συναλλαγή τελεί υπό την έγκριση των αρμόδιων αρχών και υπόκειται στους συνήθεις όρους ολοκλήρωσης.

Η ρευστότητα του Ομίλου ενισχύθηκε σημαντικά το 2025, με τον καθαρό δανεισμό να διαμορφώνεται σε ιδιαίτερα χαμηλά επίπεδα κατά το πρώτο εξάμηνο του έτους, στα €137 εκ., μετά την είσπραξη των εσόδων από την αρχική δημόσια προσφορά (IPO) της Titan America και την πώληση της Adoçim. Παρά την καταβολή έκτακτου και σημαντικά υψηλότερου μερίσματος σε σύγκριση με τη διανομή του 2024, συνολικού ύψους €224 εκ., ο καθαρός δανεισμός στο τέλος του έτους διαμορφώθηκε σε €214 εκ. Η μείωση αυτή συνέβαλε στην περαιτέρω βελτίωση του δείκτη δανεισμού, ο οποίος διαμορφώθηκε σε 0,4x (2024: 1,1x). Τον Ιανουάριο του 2026, ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του Titan Global Finance Plc, προχώρησε στην έκδοση μη εξασφαλισμένων ομολόγων, συνολικής ονομαστικής αξίας €350 εκ., με ετήσιο επιτόκιο 3,5% και λήξη το 2031.

Αποφάσεις Διοικητικού Συμβουλίου – Καταβολή μερίσματος

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία έχει προγραμματιστεί για τις 7 Μαΐου 2026, την καταβολή μερίσματος ύψους €1,10 ανά μετοχή. Το ποσό αυτό αντιστοιχεί σε αύξηση 10% σε σχέση με το περσινό μέρισμα του €1,00 (εξαιρουμένου του έκτακτου μη επαναλαμβανόμενου μερίσματος ύψους €2,00 που καταβλήθηκε το 2025 που σχετίζεται με το IPO) και είναι σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευση του Ομίλου για αύξηση των αποδόσεων προς τους μετόχους, σε συνάρτηση με την αύξηση της κερδοφορίας, όπως επιβεβαιώθηκε κατά το Investor Day της στρατηγικής TITAN Forward 2029.

Επιπλέον, στη συνεδρίασή του στις 18 Μαρτίου 2026, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε την έναρξη νέου προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών συνολικής αξίας έως €10 εκ., το οποίο θα ξεκινήσει μετά τη λήξη του υφιστάμενου προγράμματος στα τέλη Μαρτίου 2026 και αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τις 31 Δεκεμβρίου 2026.

Επιδόσεις γεωγραφικών τομών για το 2025

	Πωλήσεις			EBITDA		
	2025	2024	%	2025	2024	%
<i>Σε εκατομμύρια Ευρώ, εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά</i>						
ΗΠΑ (Lfl)	1.480,9	1.455,0	+1,8%	334,5	316,9	+5,6%
ΗΠΑ (δημοσιευμένα στοιχεία)	1.480,9	1.517,9	-2,4%	334,5	332,6	+0,6%
Ελλάδα & Δ. Ευρώπη (Lfl)	518,8	459,7	+12,9%	61,2	55,5	+10,3%
Ελλάδα & Δ. Ευρώπη (δημοσιευμένα στοιχεία)	518,8	459,7	+12,9%	61,2	55,5	+10,3%
Νοτιοανατολική Ευρώπη (Lfl)	418,5	418,4	+0,0%	148,8	167,3	-11,0%
Νοτιοανατολική Ευρώπη (δημοσιευμένα στοιχεία)	418,5	416,1	+0,6%	148,8	166,3	-10,5%
Ανατολική Μεσόγειος (Lfl)	250,8	174,6	+43,6%	61,6	14,6	+321,2%
Ανατολική Μεσόγειος (δημοσιευμένα στοιχεία)	250,8	250,3	+0,2%	61,6	25,7	+139,6%

ΗΠΑ



Το 2025 οι επιδόσεις του Ομίλου στη Βόρεια Αμερική ανήλθαν σε επίπεδα ρεκόρ στα έσοδα, την κερδοφορία και τις λειτουργικές ταμειακές ροές, παρά τις συνθήκες της αγοράς που χαρακτηρίστηκαν από ασθενέστερη ζήτηση και οικονομική αβεβαιότητα. Οι επιδόσεις αυτές ανέδειξαν την ικανότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην περιοχή να επιτυγχάνουν οργανική ανάπτυξη και να υπεραποδίδουν σε όλο τον οικονομικό κύκλο. Κατά τη διάρκεια του έτους καταγράφηκαν αυξημένοι όγκοι πωλήσεων σε αδρανή υλικά και ιπτάμενη τέφρα, ενώ οι όγκοι στο έτοιμο σκυρόδεμα διατηρήθηκαν στα υψηλά επίπεδα του 2024. Αντίθετα, οι όγκοι πωλήσεων τσιμέντου και τσιμεντόλιθων

σημείωσαν μικρή μείωση, αντανακλώντας την κάμψη της δραστηριότητας στον κλάδο κατοικίας. Οι τιμές του τιμμένου παρέμειναν σε γενικές γραμμές σταθερές, ενώ οι τιμές στα αδρανή υλικά, το έτοιμο σκυρόδεμα και την υπτάμενη τέφρα συνέχισαν να ενισχύονται. Οι στρατηγικές επενδύσεις του Ομίλου στην ενίσχυση της παραγωγικής δυναμικότητας στα αδρανή υλικά, στα logistics και στη βελτίωση της αποδοτικότητας, σε συνδυασμό με την ισχυρή παρουσία σε έργα του δημόσιου τομέα (στο πλαίσιο του νόμου περί Επενδύσεων Υποδομών και Θέσεων Εργασίας – IIJA) και στην ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα εκτός του κλάδου κατοικίας (ιδίως σε έργα που συνδέονται με data centers, τη μεταποίηση και τα logistics), ενίσχυσαν τις επιδόσεις του Ομίλου. Παράλληλα, οι ανθεκτικές τιμές και οι πρωτοβουλίες περιορισμού του κόστους συνέβαλαν καθοριστικά στη διαμόρφωση των ιδιαίτερα ισχυρών αποτελεσμάτων. Στη Φλόριντα οι επιδόσεις διαμορφώθηκαν σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα, καθώς η ενίσχυση της παραγωγικής δυναμικότητας στα αδρανή υλικά και η ισχυρή παρουσία σε έργα υποδομών και στην ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα εκτός του κλάδου κατοικίας αντιστάθμισαν τη χαμηλότερη ζήτηση στον κλάδο κατοικίας. Στις Μεσοατλαντικές Πολιτείες, οι υψηλότερες τιμές στο έτοιμο σκυρόδεμα, η ανάπτυξη έργων υποδομών και της ιδιωτικής κατασκευαστικής δραστηριότητας εκτός του κλάδου κατοικίας (συμπεριλαμβανομένης της ζήτησης από data centers), καθώς και οι πρωτοβουλίες περιορισμού του κόστους μετρίασαν εν μέρει τις πιέσεις που προέκυψαν από τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες, τους δασμούς και την ασθενέστερη ζήτηση στις μητροπολιτικές περιοχές της Νέας Υόρκης και του Νιου Τζέρσεϊ.

Συνολικά, η κατασκευαστική δραστηριότητα στις ΗΠΑ παρουσίασε ανομοιογενή εικόνα το 2025, με διαφοροποιήσεις μεταξύ των επιμέρους αγορών. Τα υψηλά επιτόκια και το αυξημένο κόστος στέγασης συνέχισαν να επηρεάζουν αρνητικά τον κλάδο κατοικίας, αν και οι εργασίες ανακαίνισης και αναβάθμισης κατοικιών παρέμειναν ανθεκτικές. Τα έργα υποδομών και δημόσιων έργων αποτέλεσαν σταθεροποιητικό παράγοντα, με τη στήριξη ομοσπονδιακής και πολιτειακής χρηματοδότησης. Η ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα εκτός του κλάδου κατοικίας κατέγραψε ισχυρή δυναμική σε τομείς όπως τα data centers, η ενέργεια, τα logistics και η μεταποίηση, ενώ επιβραδύνθηκε η δραστηριότητα στην κατασκευή εμπορικών ακινήτων και γραφείων. Σε αυτό το περιβάλλον, οι δραστηριότητες του Ομίλου στη Βόρεια Αμερική στηρίχθηκαν στα βασικά πλεονεκτήματά τους: τη στρατηγική τοποθέτηση και τη συνετή κατανομή κεφαλαίων, το ολοκληρωμένο και διασυνδεδεμένο επιχειρηματικό μοντέλο, τη σταθερή προσήλωση στην εξυπηρέτηση των πελατών και την πειθαρχημένη διαχείριση κόστους. Με τον τρόπο αυτό, ο Όμιλος αξιοποίησε τις ευκαιρίες που δημιουργήθηκαν σε επιμέρους τμήματα της αγοράς με αναπτυξιακή δυναμική, ιδιαίτερα στα έργα υποδομών και στα μεγάλης κλίμακας έργα, όπου το διευρυμένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και οι επενδύσεις των προηγούμενων ετών συνέχισαν να στηρίζουν τις επιδόσεις του και να ενισχύουν τη θέση του στις αγορές όπου δραστηριοποιείται. Οι πωλήσεις των δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βόρεια Αμερική αυξήθηκαν κατά 2% (Lfl¹) και ανήλθαν σε €1,48 δισ., ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €334,5 εκ., αυξημένα κατά 5,6% (Lfl¹).

Ελλάδα, Δυτική Ευρώπη & Corporate

Πωλήσεις (Lfl)



EBITDA (Lfl)



Σύνολο Ενεργητικού



Το 2025 οι δραστηριότητες του Ομίλου TITAN στην Ελλάδα συνέχισαν την ανοδική τους πορεία, καταγράφοντας σημαντική αύξηση εσόδων, χάρη στις ευνοϊκές συνθήκες της αγοράς και τη βελτιωμένη λειτουργική αποδοτικότητα. Η κατανάλωση τιμμένου στη χώρα αυξήθηκε, με τις πωλήσεις τιμμένου του Ομίλου να κινούνται στα επίπεδα της αγοράς. Η εγχώρια ζήτηση παρέμεινε ισχυρή σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων, με αύξηση στο έτοιμο σκυρόδεμα, τα αδρανή υλικά και τα ξηρά κονιάματα, γεγονός που αντανακλά τη στρατηγική έμφαση του Ομίλου στην καθετοποίηση και την εξέλιξή του σε πάροχο ολοκληρωμένων λύσεων, μέσω της διεύρυνσης των προϊόντων

προστιθέμενης αξίας. Οι τιμές διατηρήθηκαν σε ικανοποιητικά επίπεδα σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων, αντισταθμίζοντας το αυξημένο κόστος παραγωγής. Ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά στα μεγαλύτερα έργα που βρίσκονται σε εξέλιξη στη χώρα, όπως η αστική ανάπτυξη στο Ελληνικό (The Ellinikon), το νέο αεροδρόμιο στην Κρήτη, η επέκταση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, το Flyover στη Θεσσαλονίκη – για το οποίο αποτελεί αποκλειστικό προμηθευτή – την επέκταση του μετρό της Αθήνας, καθώς και τα έργα αποκατάστασης των ζημιών από τις πλημμύρες στη Θεσσαλία. Ενισχύοντας την παρουσία του σε περιοχές υψηλής ανάπτυξης, το 2025 έθεσε σε λειτουργία μια σύγχρονη μονάδα παραγωγής σκυροδέματος στην Καλαμάτα –η οποία εξαγοράστηκε το 2024 και στη συνέχεια αναβαθμίστηκε–, ενώ εγκαταστάθηκε και κινητή μονάδα έτοιμου σκυροδέματος για την υποστήριξη έργων υποδομών σε ορυχείο χαλκού-χρυσού στη Βόρεια Ελλάδα. Στο πλαίσιο της περαιτέρω ενίσχυσης της παρουσίας του στην ελληνική αγορά, ο Όμιλος προχώρησε επίσης στην εξαγορά εταιρίας αδρανών υλικών και έτοιμου σκυροδέματος στην Κρήτη, διευκολύνοντας τη συμμετοχή του στα μεγάλα έργα που υλοποιούνται στο νησί, μέσω βελτίωσης της αποδοτικότητας των logistics και αποτελεσματικότερης διαχείρισης των έργων. Οι στοχευμένες εξαγορές στην Κρήτη και τη Θεσσαλία ενισχύουν τα αποθέματα πρώτων υλών του Ομίλου και την ολοκληρωμένη παρουσία του στην αγορά. Παράλληλα, ο Όμιλος σύναψε στρατηγική συνεργασία στον κλάδο των κονιαμάτων και των συστημάτων εξωτερικής θερμομόνωσης, με στόχο τη διεύρυνση της γεωγραφικής παρουσίας του και την ενίσχυση της θέσης του σε μια ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά. Η εγχώρια αγορά της Ελλάδας αποτέλεσε τον βασικό μοχλό αύξησης των πωλήσεων και της κερδοφορίας, αντισταθμίζοντας τη χαμηλότερη επίδοση των εξαγωγών προς τις Ηνωμένες Πολιτείες. Στο πλαίσιο αυτής της στρατηγικής, ο Όμιλος προχώρησε επίσης στην εξαγορά της Vnacs de L' Estuaire, η οποία διαθέτει σταθμό εισαγωγών και σύγχρονη μονάδα άλεσης στο λιμάνι της Χάβρης στη βόρεια Γαλλία, με ετήσια δυναμικότητα άλεσης κλίνκερ περίπου 0,6 εκ. τόνων, εξυπηρετώντας μία από τις μεγαλύτερες και ταχύτερα αναπτυσσόμενες αγορές κατασκευών στην Ευρώπη. Προκειμένου να ανταποκριθεί στην αυξανόμενη ζήτηση, ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει, αυξάνοντας την αποθηκευτική ικανότητα για τελικά προϊόντα και ενισχύοντας τη χρήση εναλλακτικών τιμμεντοειδών υλικών (ACMs). Παράλληλα, επεκτάθηκε ο στόλος μεταφοράς τιμμέντου και έτοιμου σκυροδέματος, ενώ πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις για την ενίσχυση των logistics στην εφοδιαστική αλυσίδα εναλλακτικών καυσίμων και στα σχετικά συστήματα τροφοδότησης στα εργοστάσια της Θεσσαλονίκης και του Καμαρίου. Ιδιαίτερα στο εργοστάσιο του Καμαρίου καταγράφηκαν το 2025 επίπεδα ρεκόρ στη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, τα οποία ανήλθαν περίπου στο 60%. Οι εργασίες αυτοματοποίησης των παραγωγικών διαδικασιών μέσω των πρωτοποριακών συστημάτων βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (Real-Time Optimizers – RTOs) του Ομίλου επεκτείνονται σταδιακά σε όλες τις μονάδες του στην Ελλάδα. Παράλληλα, υλοποιούνται αναβαθμίσεις για την υποστήριξη της αυξημένης έντασης των εργασιών, όπως η εγκατάσταση πρόσθετων κινητών μονάδων για την εξυπηρέτηση του αυξανόμενου αριθμού έργων. Συνολικά, οι πωλήσεις το 2025 αυξήθηκαν κατά 12,9% (Lfl¹) και ανήλθαν σε €518,8 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €61,2 εκ., σημειώνοντας αύξηση 10,3%.

Νοτιοανατολική Ευρώπη

Πωλήσεις (Lfl)



EBITDA (Lfl)



Σύνολο Ενεργητικού



Το 2025 οι δραστηριότητες του Ομίλου TITAN στη Νοτιοανατολική Ευρώπη διατηρήθηκαν σε σταθερά επίπεδα σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος σε επίπεδο εσόδων, καθώς οι όγκοι πωλήσεων και οι τιμές παρέμειναν γενικά αμετάβλητοι, αντισταθμίζοντας τις ανταγωνιστικές πιέσεις, κυρίως από τις εισαγωγές. Η κατασκευαστική δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παρέμεινε ο βασικός μοχλός ζήτησης στις περισσότερες αγορές της περιοχής, ενώ οι επενδύσεις σε υποδομές διαδραμάτισαν σημαντικό ρόλο στην κατανάλωση τιμμέντου στη Βουλγαρία και τη Σερβία. Οι τάσεις των τιμών διαφοροποιήθηκαν μεταξύ των χωρών, με τη Βουλγαρία να καταγράφει τις

μεγαλύτερες αυξήσεις, ενώ στην Αλβανία οι συνθήκες τιμολόγησης ήταν ηπιότερες. Στην Αλβανία, η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε, όπως και οι όγκοι πωλήσεων του Ομίλου, χάρη στη ζήτηση από τον κλάδο κατοικίας. Ωστόσο, η αυξημένη πίεση από τις εισαγωγές οδήγησε σε αύξηση των όγκων πωλήσεων του Ομίλου με βραδύτερο ρυθμό σε σχέση με την αγορά και επηρέασε τις τιμές. Στη Βουλγαρία, η εγχώρια αγορά κατασκευών διευρύνθηκε, κυρίως χάρη σε έργα υποδομών και εμπορικών ακινήτων στις μεγάλες πόλεις. Οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν έναντι του προηγούμενου έτους, χάρη στις υψηλότερες τιμές και στους αυξημένους όγκους. Ιδιαίτερα, οι δραστηριότητες του Ομίλου στον κλάδο του έτοιμου σκυροδέματος, κυρίως στη Σόφια, κατέγραψαν σημαντική άνοδο, υποστηριζόμενες από την ισχυρή τοπική ζήτηση. Οι προσπάθειες του Ομίλου για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα συνεχίστηκαν και το 2025, μετά την έναρξη λειτουργίας το 2024 του φωτοβολταϊκού πάρκου, το οποίο καλύπτει έως και το 13% των αναγκών ηλεκτρικής ενέργειας του εργοστασίου, ενώ το ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων ξεπέρασε το 50%. Η εγχώρια ζήτηση τσιμέντου στο Κόσοβο αυξήθηκε, με τη χώρα να συνεχίζει να ωφελείται από τα εμβάσματα από την Ευρωπαϊκή Ένωση και την αυξημένη εισροή άμεσων ξένων επενδύσεων. Ωστόσο, οι όγκοι πωλήσεων τσιμέντου του Ομίλου δεν αυξήθηκαν, λόγω των εντονότερων ανταγωνιστικών πιέσεων. Η ζήτηση τροφοδοτήθηκε κυρίως από τον κλάδο κατοικίας. Χάρη στις αλλαγές στο μείγμα προϊόντων, ο δείκτης κλίνκερ προς τσιμέντο μειώθηκε περαιτέρω και παρέμεινε ο χαμηλότερος μεταξύ των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην περιοχή. Στη Βόρεια Μακεδονία, η κατασκευαστική δραστηριότητα αυξήθηκε, κυρίως χάρη στα έργα στον κλάδο κατοικίας, ενώ νέα έργα υποδομών παρουσίασαν καθυστερήσεις. Οι όγκοι πωλήσεων τσιμέντου του Ομίλου αυξήθηκαν, υποστηριζόμενοι από ήπιες προσαρμογές των τιμών. Κατά τη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος έθεσε σε λειτουργία δύο νέες κινητές μονάδες έτοιμου σκυροδέματος για την υποστήριξη υφιστάμενων έργων υποδομών και τη διασφάλιση της αποτελεσματικής συνέχισης των δραστηριοτήτων του στον κλάδο του έτοιμου σκυροδέματος. Η κατανάλωση τσιμέντου στη Σερβία μειώθηκε ελαφρώς, μετά τα επίπεδα ρεκόρ που καταγράφηκαν το 2024. Τα έργα υποδομών –κυρίως αυτοκινητόδρομοι και έργα που σχετίζονται με την EXPO 2027– συνέχισαν να στηρίζουν την κατασκευαστική δραστηριότητα. Αξίζει να σημειωθεί ότι τον Ιανουάριο του 2026 ο Όμιλος υπέγραψε 10ετή στρατηγική συμφωνία με τον Οργανισμό Ηλεκτρικής Ενέργειας της Σερβίας, εξασφαλίζοντας πρόσβαση σε περίπου 5 εκ. τόνους φρέσκιας ιπτάμενης τέφρας, ενισχύοντας περαιτέρω τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του στον τομέα των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών. Συνολικά, τα κέρδη EBITDA για τον γεωγραφικό τομέα μειώθηκαν σε σύγκριση με τα επίπεδα ρεκόρ του προηγούμενου έτους, λόγω του υψηλότερου κόστους πρώτων υλών και εργασίας, καθώς και προσωρινών περιορισμών στην παραγωγή. Παρά τις πιέσεις αυτές, ο γεωγραφικός τομέας συνέχισε να καταγράφει τα υψηλότερα περιθώρια κερδοφορίας στον Όμιλο, υπογραμμίζοντας την ανθεκτικότητα των δραστηριοτήτων του στην περιοχή. Συνολικά, οι πωλήσεις αυξήθηκαν ελαφρώς και διαμορφώθηκαν σε €418,5 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA ανήλθαν σε €148,8 εκ.

Ανατολική Μεσόγειος



Το 2025 η δραστηριότητα στην αγορά τσιμέντου της Αιγύπτου ενισχύθηκε περαιτέρω, χάρη στην αυξημένη ζήτηση και τη σταδιακή εξισορρόπηση της προσφοράς και των τιμών στον εγχώριο κατασκευαστικό κλάδο. Σύμφωνα με εκτιμήσεις του κλάδου, οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου αυξήθηκαν κατά 13%, αντανακλώντας την ισχυρή ζήτηση που δημιουργούν τα μεγάλα έργα υποδομών που βρίσκονται σε εξέλιξη. Επιπλέον, οι αλλαγές στον οικοδομικό κανονισμό που τέθηκαν σε ισχύ στα τέλη του 2024 ενίσχυσαν περαιτέρω την αύξηση της εγχώριας ζήτησης. Παράλληλα, η Αίγυπτος εξελίχθηκε σε σημαντικό εξαγωγικό κόμβο στη Μεσόγειο και τις γειτονικές αγορές. Η διοχέτευση της πλεονάζουσας παραγωγικής δυναμικότητας προς τις εξαγωγές συνέβαλε στη σταθεροποίηση των τιμών. Οι εξαγωγές τσιμέντου από την Αίγυπτο αυξήθηκαν το 2025 περισσότερο από 40% και ανήλθαν σε 11 εκ.

τόνους, σε σύγκριση με σχεδόν μηδενικά επίπεδα πριν από τέσσερα χρόνια, ενώ ο κλάδος εκτιμά ότι η ανοδική αυτή τάση θα συνεχιστεί και τα επόμενα χρόνια. Οι εξελίξεις αυτές τοποθετούν το εργοστάσιο του Ομίλου στην Αλεξάνδρεια σε ιδιαίτερα στρατηγική θέση, καθώς διαθέτει άμεση πρόσβαση σε λιμάνι, ενώ παράλληλα επωφελείται από την αυξημένη κατασκευαστική δραστηριότητα στις βόρειες ακτές της χώρας. Ο Όμιλος επενδύει στην αύξηση της αποθηκευτικής ικανότητας, ενισχύοντας την ευελιξία της μονάδας ώστε να εξυπηρετεί αποτελεσματικά τόσο την εγχώρια όσο και τις εξαγωγικές αγορές. Παράλληλα, προχωρά στη δημιουργία τριών μονάδων επεξεργασίας στερεών αποβλήτων, οι οποίες θα επιτρέψουν την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων, μειώνοντας την εξάρτηση από τον άνθρακα και συμβάλλοντας στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα.

Στην Τουρκία, η εξομάλυνση της οικονομικής πολιτικής συνέβαλε στη σταδιακή αποκατάσταση της σταθερότητας, καθώς ο πληθωρισμός αποκλιμακώθηκε και τα επιτόκια μειώθηκαν, ενώ η αποδυνάμωση της τουρκικής λίρας ενίσχυσε την εξαγωγική δραστηριότητα. Τα έσοδα από τον τουρισμό συνέχισαν να ανακάμπτουν, ενώ η κατασκευαστική δραστηριότητα παρέμεινε ισχυρή. Η αυξανόμενη έμφαση στην αντισεισμική θωράκιση των κατασκευών επιτάχυνε τις επενδύσεις στην ανανέωση του υφιστάμενου οικιστικού αποθέματος, ιδιαίτερα στην ευρύτερη περιοχή του Μαρμαρά. Παράλληλα, έργα μικρής και μεσαίας κλίμακας, τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα, διατήρησαν τη συνολική κατανάλωση στα επίπεδα του προηγούμενου έτους, ενώ οι δραστηριότητες του Ομίλου κατέγραψαν καλύτερες επιδόσεις σε σχέση με την αγορά. Οι πωλήσεις στον γεωγραφικό τομέα της Ανατολικής Μεσογείου ανήλθαν σε €250,8 εκ., σημειώνοντας αύξηση 43,6% (Lfl¹), κυρίως χάρη στην ανάκαμψη της αγοράς στην Αίγυπτο. Τα κέρδη EBITDA(Lfl¹) υπερτριπλασιάστηκαν και διαμορφώθηκαν σε €61,6 εκ.

Βραζιλία (Κοινοπραξία)

Η εγχώρια κατανάλωση τσιμέντου στη Βραζιλία αυξήθηκε κατά 3,7% το 2025. Στη βορειοανατολική περιοχή της χώρας, όπου δραστηριοποιείται η Aprodí –κοινοπραξία του Ομίλου–, η κατανάλωση αυξήθηκε κατά 7,2%, καταγράφοντας την υψηλότερη περιφερειακή επίδοση στη χώρα. Η εξέλιξη αυτή υποστηρίχθηκε από την ισχυρή δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας και στα έργα υποδομών. Η Aprodí έδωσε προτεραιότητα στη διεύρυνση των περιθωρίων κερδοφορίας μέσω της βελτιστοποίησης του μείγματος προϊόντων, της γεωγραφικής κατανομής των πωλήσεων και της εμπορικής της στρατηγικής. Οι όγκοι πωλήσεων αυξήθηκαν κατά 7% σε ετήσια βάση, ενώ καταγράφηκε σημαντική αύξηση των τιμών, αντανακλώντας την αποτελεσματική εμπορική εκτέλεση και τη συνεπή τιμολογιακή πολιτική.

Το 2025 οι πωλήσεις της Aprodí ανήλθαν σε €109 εκ. έναντι €103 εκ. το 2024, σημειώνοντας αύξηση 7% (Lfl¹) (-1% σε δημοσιευμένη βάση), ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €32,8 εκ. έναντι €27,9 εκ. το 2024, αυξημένα κατά 17,4% (Lfl¹) (+11,3% σε δημοσιευμένη βάση).

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός εξακολουθεί να αποτελεί βασικό στρατηγικό στόχο για τον Όμιλο TITAN, καθώς οι δυνατότητες που προσφέρει η Industry 4.0 αναδιαμορφώνουν τον κλάδο τσιμέντου. Αξιοποιώντας big data, προηγμένη ανάλυση δεδομένων και τεχνητή νοημοσύνη, ο Όμιλος πρωτοπορεί στον ψηφιακό μετασχηματισμό, ιδιαίτερα στον τομέα της παραγωγής τσιμέντου. Οι τεχνολογίες αυτές δημιουργούν σημαντική αξία, ενισχύουν τη λειτουργική αποδοτικότητα και επιτρέπουν στον Όμιλο να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις απαιτήσεις ενός ταχέως μεταβαλλόμενης αγοράς.

Στον τομέα της παραγωγής, ο Όμιλος έδωσε προτεραιότητα στην ανάπτυξη και εγκατάσταση λύσεων Real-Time Optimizer (RTO) που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη στις γραμμές παραγωγής τσιμέντου. Τα συστήματα RTO, τα οποία αναπτύσσονται τόσο εσωτερικά όσο και σε συνεργασία με εξωτερικούς συνεργάτες, έχουν σχεδιαστεί για να μεγιστοποιούν την απόδοση των παραγωγικών μονάδων και να μειώνουν την κατανάλωση ενέργειας. Έως το 2025, συστήματα RTO είχαν εγκατασταθεί σε μονάδες όλων των εργοστασίων τσιμέντου του Ομίλου, ενισχύοντας την πορεία προς τον στόχο της πλήρους ψηφιοποίησης της παραγωγής τσιμέντου έως το 2026. Από το 2023, ο Όμιλος εφαρμόζει σε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου σύστημα πρόβλεψης βλαβών που βασίζεται σε τεχνολογία μηχανικής μάθησης. Το σύστημα αυτό, προσαρμοσμένο στις ιδιαίτερες συνθήκες λειτουργίας των μονάδων, ενισχύει την αξιοπιστία του εξοπλισμού και μειώνει το κόστος που συνδέεται με μη προγραμματισμένες εργασίες συντήρησης. Το 2025, ο Όμιλος ξεκίνησε επίσης την εγκατάσταση νέας λύσης πρόβλεψης της ποιότητας τσιμέντου με χρήση τεχνητής νοημοσύνης, μετά την επιτυχημένη πιλοτική εφαρμογή της στις Ηνωμένες Πολιτείες, η οποία κατέδειξε ταχεία απόδοση της επένδυσης. Η CemAI, ψηφιακή spin-off εταιρία του Ομίλου που ιδρύθηκε το 2022, συνέχισε να διευρύνει το πελατολόγιό της το 2025. Η CemAI προσφέρει το “CemAI Predictive Maintenance”,

υπηρεσία πρόβλεψης βλαβών βασισμένη σε μηχανική μάθηση για άλλους παραγωγούς τσιμέντου, καθώς και το “CemAI Process Optimizer”, λύση βελτιστοποίησης παραγωγικών διαδικασιών με χρήση τεχνητής νοημοσύνης. Η ψηφιοποίηση των δραστηριοτήτων στον κλάδο του έτοιμου σκυροδέματος αποτελεί νέο στρατηγικό άξονα για τον Όμιλο TITAN. Ο Όμιλος ανέπτυξε ένα ολοκληρωμένο σύνολο εφαρμογών για την αλυσίδα αξίας του έτοιμου σκυροδέματος και το 2025 ξεκίνησε νέες πιλοτικές εφαρμογές πρόβλεψης της ποιότητας σκυροδέματος, ενώ παράλληλα προχώρησε στην ανάπτυξη λύσης βελτιστοποίησης της σύνθεσης του μείγματος, μετά την επιτυχημένη πιλοτική εφαρμογή της το 2024. Στον τομέα της ενοποιημένης εφοδιαστικής αλυσίδας, ο Όμιλος ενίσχυσε περαιτέρω την τεχνογνωσία του στην ανάπτυξη εργαλείων προηγμένης ανάλυσης δεδομένων (Advanced Analytics) και τεχνητής νοημοσύνης για την πρόβλεψη πωλήσεων, τη βελτιστοποίηση του δικτύου διανομής και τη διαχείριση αποθεμάτων ανταλλακτικών για τις μονάδες τσιμέντου. Η λύση Dynamic Logistics, η οποία αξιοποιεί τεχνητή νοημοσύνη και έχει πλέον εφαρμοστεί πλήρως σε όλες τις δραστηριότητες έτοιμου σκυροδέματος στις ΗΠΑ, ενισχύει την αποδοτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας και την ικανοποίηση των πελατών. Οι επενδύσεις σε τηλεματική για τους στόλους φορτηγών στις ΗΠΑ, την Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη υποστηρίζουν περαιτέρω τον στόχο του Ομίλου για την ψηφιοποίηση των logistics σκυροδέματος έως το 2026. Σε ό,τι αφορά την εμπειρία πελάτη, ο Όμιλος μετασχηματίζει το λειτουργικό του μοντέλο μέσω ψηφιακών καναλιών. Η εισαγωγή ειδοποιήσεων μέσω SMS για τις παραγγελίες σκυροδέματος σε επιλεγμένες δραστηριότητες στις ΗΠΑ έχει βελτιώσει την εμπειρία πελάτη, ενισχύοντας τη διαφάνεια. Έως το τέλος του 2025, ψηφιακές εφαρμογές πελατών λειτουργούσαν στο 70% των επιχειρηματικών μονάδων του Ομίλου, κυρίως στις ΗΠΑ, τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, την Ελλάδα, τη Δυτική Ευρώπη και την Τουρκία, με στόχο την πλήρη κάλυψη έως το 2026.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός του Ομίλου υποστηρίζεται από ισχυρές πρωτοβουλίες ανάπτυξης δεξιοτήτων, όπως η Digital Academy στην Ελλάδα και οι συνεργασίες με μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς, πανεπιστήμια και ερευνητικά ιδρύματα, με ξεχωριστό παράδειγμα τον Ψηφιακό Επιταχυντή TITAN (TITAN Digital Accelerator – TDA), που εγκαινιάστηκε στη Θεσσαλονίκη το 2024. Το 2025, ο Ψηφιακός Επιταχυντής επικεντρώθηκε στη διερεύνηση νέων εφαρμογών ρομποτικής για την παρακολούθηση των εργοστασίων, καθώς και σε λύσεις έξυπνης συντήρησης που αξιοποιούν παραγωγική τεχνητή νοημοσύνη (GenAI). Παράλληλα, το πρόγραμμα ψηφιακής αναβάθμισης δεξιοτήτων του Ομίλου, το οποίο ξεκίνησε το 2024, συνεχίζει να επεκτείνεται, μαζί με ένα διαρκώς αναπτυσσόμενο οικοσύστημα συνεργατών που περιλαμβάνει νεοφυείς επιχειρήσεις, πανεπιστήμια, κατασκευαστές εξοπλισμού και εξειδικευμένους συμβούλους.

Επισκόπηση επιδόσεων ESG

Το 2025, ο Όμιλος πέτυχε περαιτέρω μείωση των ειδικών καθαρών εκπομπών CO₂, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε 594 kg CO₂ ανά τόνο τσιμεντοειδούς προϊόντος, επιτυγχάνοντας μείωση 12% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020. Αυτή η μείωση κατέστη δυνατή χάρη στον ιστορικά υψηλό Δείκτη Θερμικής Υποκατάστασης (TSR) από εναλλακτικά καύσιμα, ο οποίος αντιστοιχεί στο 22,3%, διατηρώντας τον Τιτάνα σταθερά σε τροχιά επίτευξης των στόχων που έχουν εγκριθεί από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Τα προϊόντα χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος ανήλθαν στο 27,0% της συνολικής παραγωγής τσιμέντου, ενώ οι απόλυτες καθαρές εκπομπές CO₂ μειώθηκαν κατά 433.000 τόνους σε σχέση με το 2024. Οι ειδικές εκπομπές CO₂ μειώθηκαν επίσης στα 3,51 kg CO₂/€, σημειώνοντας συνολική μείωση 42% έναντι του 2020. Για την περαιτέρω επιτάχυνση της μείωσης αποτυπώματος άνθρακα, ο Όμιλος TITAN επένδυσε €36 εκατ. σε έργα που ενισχύουν τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων —με αρκετές βασικές μονάδες να επιτυγχάνουν TSR μεταξύ 40% και 65%—, καθώς και σε άλλες πρωτοβουλίες προς την κατεύθυνση αυτή. Ο Όμιλος συνέχισε επίσης να αναπτύσσει και να διαθέτει καινοτόμα τσιμεντοειδή προϊόντα εξαιρετικά χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος και να συνεργάζεται με εταίρους όπως οι Carbon Upcycling, Ecocem και Thyssenkrupp Polysius. Το έργο δέσμευσης και αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα IFESTOS εισήλθε σε προχωρημένο στάδιο ανάπτυξης το 2025, με τις μελέτες FEED σε εξέλιξη, τις περιβαλλοντικές άδειες εξασφαλισμένες, την ένταξή του στις Στρατηγικές Επενδύσεις της Ελλάδας και συμφωνίες σε ισχύ για την κάλυψη των ενεργειακών του αναγκών.

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο TITAN ενίσχυσε περαιτέρω τις πολιτικές ESG και έλαβε συνεχή ισχυρή αναγνώριση από εξωτερικούς φορείς. Ο TITAN έλαβε βαθμολογία “A” από το Carbon Disclosure Project (CDP) για την ασφάλεια υδάτινων πόρων και “A-” για την κλιματική αλλαγή. Η εταιρεία απέκτησε Prime status (B-) στην κατάταξη ESG της ISS, διατήρησε την αξιολόγηση “AA” της MSCI για πέμπτη συνεχή χρονιά, πέτυχε βαθμολογία 70 στην Αξιολόγηση Εταιρικής Βιωσιμότητας της S&P Global και έλαβε ESG Transparency Score 98% από το Χρηματιστήριο Αθηνών. Η εταιρεία συνεχίζει να αποτελεί μέρος του δείκτη FTSE4Good. Για δεύτερη συνεχή χρονιά, ο Όμιλος αναγνωρίστηκε

επίσης ως ένας από τους κορυφαίους ηγέτες της Ευρώπης σε θέματα κλιματικής δράσης από τους Financial Times, συμπεριλήφθηκε στη λίστα των πιο βιώσιμων εταιριών παγκοσμίως του περιοδικού TIME και τιμήθηκε από το ανεξάρτητο ερευνητικό ινστιτούτο EUPD για τη δέσμευσή μας στη διαφάνεια και την υπευθυνότητα.

Έρευνα και καινοτομία

Το 2025, συνεχίσαμε να επενδύουμε μέσω του TITAN Ventures, της πρωτοβουλίας Venture Capital του Ομίλου μας, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή μας στις καινοτόμες λύσεις στον κατασκευαστικό τομέα, τεχνολογίες για το κλίμα και οραματικούς επιχειρηματίες. Κατά τη διάρκεια του έτους, ενισχύσαμε τη συμμετοχή μας στις υφιστάμενες εταιρείες του χαρτοφυλακίου, διαθέτοντας πρόσθετα κεφάλαια στην Carbon Upcycling και συμμετέχοντας στο δεύτερο επενδυτικό ταμείο της Zucua Ventures, ενώ παράλληλα αναπτύξαμε ισχυρότερες συνεργασίες με τους εταίρους μας. Σημαντικό ορόσημο αποτέλεσε η συμφωνία συνεργασίας με την Carbon Upcycling για την πιλοτική εφαρμογή της τεχνολογίας αξιοποίησης CO₂ σε βιομηχανική κλίμακα και την αξιολόγηση της εμπορικής της βιωσιμότητας, με βάση διαθέσιμα υλικά τροφοδοσίας σε επιλεγμένες εγκαταστάσεις του TITAN, για την παραγωγή τοπικών, υψηλής απόδοσης, τσιμεντοειδών υλικών χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος. Παράλληλα, επεκτείναμε την ενεργή εμπλοκή μας μέσω πιλοτικών έργων και εφαρμογών τεχνολογίας σε νέες γεωγραφικές περιοχές, συμπεριλαμβανομένης της ευρύτερης υλοποίησης της λύσης βελτιστοποίησης σχεδιασμού μιγμάτων της Concrete.ai σε μεγαλύτερο αριθμό μονάδων έτοιμου σκυροδέματος.

Προοπτικές

Το 2026, η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να αναπτυχθεί με συγκρατημένο ρυθμό, διατηρώντας την ανθεκτικότητα που καταγράφηκε το προηγούμενο έτος, παρά την ενίσχυση των γεωπολιτικών κινδύνων. Η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού είχε ενισχύσει τις προσδοκίες για σταδιακή εξομάλυνση της νομισματικής πολιτικής. Ωστόσο, η κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή δημιουργεί νέες αβεβαιότητες, μέσω της αύξησης των τιμών της ενέργειας, της ανόδου του κόστους logistics και της επιβάρυνσης της εφοδιαστικής αλυσίδας, παράγοντες που ενδέχεται να επιβραδύνουν τον ρυθμό μείωσης των επιτοκίων. Οι προοπτικές στις αγορές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος παραμένουν ανομοιογενείς. Οι ΗΠΑ επωφελούνται από την ανθεκτική εγχώρια ζήτηση, ιδίως στον τομέα των υποδομών, ενώ η ανάκαμψη στην Ευρώπη αναμένεται να παραμείνει πιο εύθραυστη, λόγω της αυξημένης έκθεσής της στη μεταβλητότητα των τιμών της ενέργειας.

Η κατασκευαστική αγορά στις ΗΠΑ αναμένεται να παραμείνει σε γενικές γραμμές σταθερή το 2026, εν μέσω υψηλού κόστους χρηματοδότησης, επίμονων πληθωριστικών πιέσεων στο κόστος εισροών και συνεχιζόμενων περιορισμών στην αγορά εργασίας. Οι πρόσφατες εξελίξεις στις τιμές της ενέργειας προσθέτουν περαιτέρω αβεβαιότητα σε ένα ήδη σύνθετο μακροοικονομικό περιβάλλον. Τα επιτόκια στεγαστικών δανείων εκτιμάται ότι θα παραμείνουν σε υψηλά επίπεδα, συνεχίζοντας να επηρεάζουν την προσιτότητα της στέγασης και τη δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας, η οποία αναμένεται να παραμείνει υποτονική. Ως αποτέλεσμα, το σημείο καμπής στην οικιστική κατασκευή ενδέχεται να μετατεθεί για το 2027, με ισχυρή μακροπρόθεσμη στήριξη από το διαρθρωτικό έλλειμμα προσφοράς κατοικιών. Αντίθετα, η βιομηχανική κατασκευαστική δραστηριότητα αναμένεται να παραμείνει ανθεκτική το 2026, υποστηριζόμενη από επενδύσεις στη μεταποίηση, την ενέργεια και την τεχνολογία, κυρίως στις νότιες πολιτείες. Τα έργα υποδομών αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης, καθώς η χρηματοδότηση μέσω του νόμου περί Επενδύσεων Υποδομών και Θέσεων Εργασίας (IIJA) επιταχύνει την υλοποίηση έργων στη Φλόριδα και στις Μεσοατλαντικές Πολιτείες. Η ισχυρή διακομματική στήριξη εκτιμάται ότι θα συμβάλει στη διατήρηση της ομοσπονδιακής χρηματοδότησης για έργα υποδομών σε υψηλά επίπεδα. Παρά τις βραχυπρόθεσμες προκλήσεις, οι αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος υποστηρίζονται από ισχυρούς μακροπρόθεσμους διαρθρωτικούς παράγοντες ζήτησης, όπως οι επενδύσεις για την αντικατάσταση και αναβάθμιση παλαιών υποδομών, η ενίσχυση της εγχώριας μεταποίησης, καθώς και οι νέες τάσεις στην ανθεκτική αστική ανάπτυξη και τις τεχνολογίες κατασκευών. Ο Όμιλος αναμένει σημαντικές ευκαιρίες σε αγορές με ισχυρή ζήτηση και ανταποκρίνεται με στοχευμένες επενδύσεις στην επέκταση της παραγωγικής δυναμικότητας, στην ενίσχυση των logistics και στην ανάπτυξη συναφών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, η ενσωμάτωση της Keystone (υπό την αίρεση των απαιτούμενων εγκρίσεων), αργότερα εντός του 2026, αναμένεται να προσθέσει σημαντική εγχώρια παραγωγική δυναμικότητα τσιμέντου, να διευρύνει τη γεωγραφική παρουσία του Ομίλου και να ενισχύσει περαιτέρω τη θέση του στις αγορές της Ανατολικής Ακτής και της ενδοχώρας των ΗΠΑ.

Ο κατασκευαστικός κλάδος στην Ελλάδα αναμένεται να σημειώσει συγκρατημένη ανάπτυξη, υποστηριζόμενος από

την ανθεκτική ιδιωτική ζήτηση και τις ισχυρές δημόσιες επενδύσεις. Με το ΑΕΠ να εκτιμάται ότι θα αυξηθεί την περίοδο 2026–2027 με ρυθμό διπλάσιο του μέσου όρου της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η δυναμική της ελληνικής οικονομίας ενισχύεται από τη χρηματοδότηση του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF), η οποία στηρίζει την επενδυτική δραστηριότητα. Η δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παραμένει ισχυρή, υποστηριζόμενη από την έλλειψη διαθέσιμης κατοικίας και από νέα μέτρα ενίσχυσης της προσφοράς. Οι δημόσιες υποδομές αναμένεται να αποτελέσουν τον βασικό μοχλό ανάπτυξης, με τη στήριξη έργων μεταφορών, ενέργειας και αποκατάστασης ζημιών από φυσικές καταστροφές που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Παράλληλα, οι εμπορικές και βιομηχανικές κατασκευές επωφελούνται από ισχυρή επενδυτική δραστηριότητα, ιδιαίτερα στους τομείς του τουρισμού, της μεταποίησης και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Το 2026, ο κατασκευαστικός κλάδος στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης αναμένεται να σταθεροποιηθεί σε υψηλά επίπεδα, μετά από αρκετά χρόνια ισχυρής ανάπτυξης. Η δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παραμένει βασικός παράγοντας ζήτησης, υποστηριζόμενη από την αστικοποίηση, την έλλειψη διαθέσιμων κατοικιών και τις επενδύσεις της διασποράς, αν και το υψηλό κόστος χρηματοδότησης περιορίζει την έναρξη νέων οικιστικών έργων. Η ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα εκτός του κλάδου κατοικίας ακολουθεί πορεία δύο ταχυτήτων. Από τη μία πλευρά, ισχυρές ξένες και εγχώριες επενδύσεις στηρίζουν έργα στους τομείς της βιομηχανίας και της ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων νέων παραγωγικών εγκαταστάσεων και έργων μεγάλης κλίμακας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ιδιαίτερα στη Βόρεια Μακεδονία. Από την άλλη πλευρά, μεγάλα γεγονότα, όπως η επερχόμενη EXPO 2027 στη Σερβία, ενισχύουν τη ζήτηση για συναφή εμπορικά έργα. Οι δημόσιες υποδομές αναμένεται να αποτελέσουν τον πιο δυναμικό τομέα, υποστηριζόμενες από έργα μεγάλης κλίμακας στους τομείς των μεταφορών και της ενέργειας, που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και διεθνείς οργανισμούς, συμπεριλαμβανομένου του Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της Βουλγαρίας και των επενδυτικών προγραμμάτων για τα Δυτικά Βαλκάνια.

Το 2026 ο κατασκευαστικός κλάδος στην Αίγυπτο και την Τουρκία αναμένεται να σημειώσει συγκρατημένη ανάπτυξη, υποστηριζόμενος από εκτεταμένο πρόγραμμα αναπτυξιακών έργων –μόνο στην Αίγυπτο υπερβαίνει τα \$565 δισ.– παρά τις συνεχιζόμενες προκλήσεις που σχετίζονται με την προσιτότητα της στέγασης και τους περιορισμούς στη χρηματοδότηση. Η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού και η μεγαλύτερη σταθερότητα στις συναλλαγματικές ισοτιμίες αναμένεται να στηρίξουν την οικονομία της Αιγύπτου, ενώ η Τουρκία επωφελείται από την ανθεκτική εγχώρια ζήτηση και τη σταδιακή προσαρμογή της οικονομικής πολιτικής. Η δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παραμένει βασικός μοχλός ανάπτυξης και στις δύο χώρες, υποστηριζόμενη από την αύξηση του πληθυσμού, την έλλειψη κατοικιών και τα εκτεταμένα προγράμματα ανοικοδόμησης μετά τους σεισμούς και αστικής ανανέωσης, παρά τις συνεχιζόμενες πιέσεις από την αύξηση του κόστους και τους περιορισμούς στη χρηματοδότηση. Τα μεγάλης κλίμακας έργα στη βιομηχανία και την ενέργεια, σε συνδυασμό με την αύξηση των άμεσων ξένων επενδύσεων και τις πρωτοβουλίες για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, ενισχύουν τη δραστηριότητα στις ιδιωτικές κατασκευές εκτός του κλάδου κατοικίας. Παράλληλα, οι δημόσιες υποδομές αναμένεται να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο, υποστηριζόμενες από συνεχιζόμενα κυβερνητικά προγράμματα και συμπράξεις δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και στις δύο χώρες.

Οι ομάδες του Ομίλου στις επιμέρους αγορές λειτούργησαν με ευελιξία, προσαρμόζοντας την τιμολογιακή πολιτική και ενισχύοντας τον μεταξύ τους συντονισμό, με τη στήριξη του ισχυρού ισολογισμού και της συνετής διαχείρισης κόστους. Παράλληλα, ο Όμιλος συνεχίζει να ενσωματώνει την τεχνητή νοημοσύνη στις λειτουργίες του, με στόχο την ενίσχυση της παραγωγικότητας, ενώ η στρατηγική μη οργανικής ανάπτυξης παραμένει προσανατολισμένη στη δημιουργία αξίας, με έμφαση στα περιθώρια κερδοφορίας και στην απόδοση του απασχολούμενου κεφαλαίου (ROCE). Η τρέχουσα σύγκρουση στη Μέση Ανατολή δημιουργεί γεωπολιτικές αβεβαιότητες με πιθανές μακροοικονομικές επιπτώσεις, η έκταση των οποίων δεν μπορεί ακόμη να εκτιμηθεί πλήρως. Ο Όμιλος TITAN δεν έχει άμεση έκθεση στις περιοχές που επηρεάζονται. Ωστόσο, εξελίξεις που σχετίζονται με τη σύγκρουση, όπως η αύξηση των τιμών ενέργειας, εκτιμάται ότι θα επηρεάσουν τις τάσεις των αγορών και θα εντείνουν περαιτέρω τις πληθωριστικές πιέσεις. Για το 2026, ο Όμιλος διατηρεί συγκρατημένα θετικές προοπτικές, αναμένοντας χαμηλή αύξηση των πωλήσεων και μέτρια αύξηση των κερδών EBITDA (Lfl), με στήριξη από ανθεκτικές τιμές και από πρωτοβουλίες βελτίωσης της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας. Η ενσωμάτωση των πρόσφατων εξαγορών αναμένεται επίσης να ενισχύσει περαιτέρω την αναπτυξιακή δυναμική του Ομίλου. Οι επενδυτικές δαπάνες εκτιμάται ότι θα διαμορφωθούν μεταξύ €350 εκ. και €400 εκ., με έμφαση σε πρωτοβουλίες ανάπτυξης και βελτίωσης της αποδοτικότητας, σε συνέχεια της στρατηγικής που ακολουθεί ο Όμιλος τα τελευταία έτη.

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

<i>(ποσά σε χιλιάδες €)</i>	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2025	2024
Κύκλος εργασιών	2.669.006	2.644.040
Κόστος πωλήσεων	-1.934.721	-1.942.187
Μικτά κέρδη	734.285	701.853
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	10.773	11.266
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-269.497	-257.419
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-39.516	-40.005
Καθαρές ζημιές απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	-1.749	383
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-363	-1.795
Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων	433.933	414.283
Ζημιές απομείωσης υπεραξίας	-	-17.004
Λειτουργικά κέρδη	433.933	397.279
Ζημιές από την πώληση θυγατρικών εταιριών	-52.080	-
<i>Κέρδη της καθαρής νομισματικής θέσης σε υπερπληθωριστικές οικονομίες</i>	1.384	8.293
<i>Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</i>	13.751	10.154
<i>Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</i>	-42.849	-46.512
<i>Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές</i>	-9.828	-1.629
Καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-37.542	-29.694
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	6.665	7.986
Κέρδη προ φόρων	350.976	375.571
Φόρος εισοδήματος	-93.350	-85.316
Κέρδη μετά από φόρους	257.626	290.255
Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε :		
Μετόχους της Εταιρίας	236.291	289.160
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	21.335	1.095
	257.626	290.255
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	3,1765	3,8858
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)	3,1526	3,8568

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)

<i>(ποσά σε χιλιάδες €)</i>	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2025	2024
Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων	433.933	414.283
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	172.147	165.842
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)	606.080	580.125

Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)	31.12.2025	31.12.2024
Ενεργητικό		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά ακίνητα	1.678.830	1.825.188
Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία	352.523	370.714
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	134.546	105.843
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	62.538	25.567
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	5.035	4.732
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	2.233.472	2.332.044
Αποθέματα	405.208	442.186
Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	373.786	385.064
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	483.558	123.283
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	1.262.552	950.533
Σύνολο Ενεργητικού	3.496.024	3.282.577
Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και αποθεματικών που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	1.954.427	1.787.064
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	129.311	37.449
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)	2.083.738	1.824.513
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	582.308	662.196
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	144.703	149.606
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	25.170	23.875
Προβλέψεις	66.046	65.994
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	35.953	18.861
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων	854.180	920.532
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	114.781	83.135
Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις	433.120	436.106
Προβλέψεις	10.205	18.291
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	558.106	537.532
Σύνολο υποχρεώσεων (β)	1.412.286	1.458.064
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)	3.496.024	3.282.577

Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε χιλιάδες €)	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2025	2024
Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων		
Κέρδη μετά από φόρους	257.626	290.255
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	172.147	182.846
Τόκοι και συναφή έξοδα	23.749	35.546
Φόρος εισοδήματος	93.350	85.316
Λοιπές μη ταμειακές προσαρμογές	89.147	21.213
Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης	-24.586	-65.094
Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση	611.433	550.082
Καταβεβλημένος φόρος εισοδήματος	-79.579	-97.310
Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	531.854	452.772
Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων		
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	-284.976	-250.620
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων	5.279	3.156
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.368	1.319
Καθαρές εισπράξεις από την πώληση θυγατρικής εταιρίας	71.467	-
Καθαρές πληρωμές για την απόκτηση θυγατρικών και συγγενών εταιριών	-22.873	-13.584
Καθαρές εισπράξεις λόγω μεταβολών σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων	596	3.761
Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-229.139	-255.968
Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων		
Εισπράξεις από τη συμμετοχή της μη ελεγχούσας συμμετοχής σε αύξηση ή σύσταση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	346.957	-
Πληρωμές λόγω μείωσης μετοχικών κεφαλαίων	-3.400	-
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	-223.551	-63.408
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-754	-2.303
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	-15.337	-22.443
Εισπράξεις από πώληση ιδίων μετοχών	171	488
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-37.445	-43.952
Καθαρές εισπράξεις/(πληρωμές) από αναλήψεις πιστωτικών γραμμών και παραγώγων	14.886	-212.481
Προθεσμιακές καταθέσεις σε τράπεζες	-	80.000
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)	81.527	-264.099
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)	384.242	-67.295
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	123.283	194.525
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-23.967	-3.947
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	483.558	123.283

Δείκτες Επιδόσεων ESG

		2025	2024
Score 1 καθαρές εκπομπές CO ₂ ³	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	594,3	598,4
Score 2 εκπομπές CO ₂ ³	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	38,1	42,8
Score 3 εκπομπές CO ₂ ³	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	117,2	128,1
Ποσοστό εναλλακτικών καυσίμων ³	% θερμδικής υποκατάστασης	22,3	21,2
Δείκτης κλίνκερ προς τσιμέντο ³	%	76,9	76,5
Θανατηφόρα ατυχήματα	#	2	0
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIFR)	#/10 ⁶ h	0,41	0,33
Πρωτοβουλίες υγείας και ευημερίας	#	382	368
Ποσοστό γυναικών στη διοίκηση	%	21,5	21,2
Ποσοστό γυναικών στις νέες προσλήψεις	%	16,7	15,5
Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ¹	ώρες/εργαζόμενο	23,8	26,5
Εκπομπές σκόνης ²	g/t κλίνκερ	19,6	21,7
Εκπομπές NOx ²	g/t κλίνκερ	1.314	1.149
Εκπομπές SOx ²	g/t κλίνκερ	246,3	233,7
Λατομεία με σχέδια βιοποικιλότητας	%	100	100
Πρωτοβουλίες σύμπραξης στις κοινότητες	#	314	297
Θέσεις πρακτικής άσκησης ¹	#	285	365
Εργαζόμενοι από την τοπική κοινότητα ¹	%	83,9	83,7
Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές	%	74,1	68,4
Κατανάλωση νερού ²	l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	229,9	220,9
Ζήτηση νερού που καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό ²	%	71,6	72,9
Ποσοστό της παραγωγής με ISO 50001 ή ενεργειακούς ελέγχους ²	%	90	90
Συμμετοχή γυναικών στο ΔΣ	#	1/3	1/3
Ανεξάρτητα Μέλη του ΔΣ	#	7/12	9/16

Σημειώσεις

¹Ο δείκτης δεν αποτελεί μέρος της αναφοράς βιωσιμότητας της εταιρείας, καθώς δεν απαιτείται από το ESRS. Ως εκ τούτου, δε θα αποτελέσει αντικείμενο διασφάλισης σύμφωνα με το ISAE 3000 (αναθεωρημένο).

²Τα όρια αναφοράς είναι ίδια με αυτά της χρηματοοικονομικής έκθεσης για τις δραστηριότητες τσιμέντου, με εξαίρεση την Adocim που υπολογίζεται με 75% μόνο για τους πρώτους πέντε μήνες του οικονομικού έτους 2025 λόγω της αποεπένδυσης.

³Τα όρια αναφοράς είναι ίδια με αυτά της χρηματοοικονομικής έκθεσης για τις δραστηριότητες τσιμέντου, με εξαίρεση την Adocim που υπολογίζεται με 75% και την κοινοπραξία στη Βραζιλία που υπολογίζεται με 50%, σύμφωνα με τους επικυρωμένους στόχους μας από την SBTi.

⁴Ο δείκτης CO₂ εκπομπών προς έσοδα δεν αποτελεί μέρος της αναφοράς βιωσιμότητας της εταιρείας, καθώς δεν απαιτείται από το ESRS. Ως εκ τούτου, δε θα αποτελέσει αντικείμενο διασφάλισης σύμφωνα με το ISAE 3000 (αναθεωρημένο).

Γενικοί Ορισμοί

Δείκτης	Ορισμός	Σκοπός
CapEx	Αποκτήσεις/προσθήκες ασώματων και ενσώματων ακινητοποιήσεων, δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων και επενδυτικών παγίων	Βοηθά τη διοίκηση του Ομίλου στην παρακολούθηση των κεφαλαιουχικών δαπανών
EBITDA	Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων πλέον αποσβέσεων και απομειώσεων ασωμάτων και ενσώματων ακινητοποιήσεων και αποσβέσεων κρατικών επιχορηγήσεων	Είναι ένας δείκτης της λειτουργικής κερδοφορίας που επιτρέπει τη σύγκριση των λειτουργικών τομέων με συνέπεια κάθε οικονομικό έτος
EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση- LfL)	EBITDA προσαρμοσμένο για συναλλαγματικές επιδράσεις και αλλαγές στο εύρος ενοποίησης. Το 2025, οι αλλαγές στο εύρος ενοποίησης περιλαμβάνουν την πώληση της Adcoim	Είναι ένας δείκτης της λειτουργικής κερδοφορίας που επιτρέπει τη σύγκριση των λειτουργικών τομέων με συνέπεια κάθε οικονομικό έτος
Καθαρός δανεισμός	Άθροισμα των μακροπρόθεσμων δανείων και υποχρεώσεων από μισθώσεις και των βραχυπρόθεσμων δανείων και υποχρεώσεων από μισθώσεις (συνολικά μικτός δανεισμός), μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και προθεσμιακές καταθέσεις σε τράπεζες	Βοηθά τη διοίκηση του Ομίλου στην παρακολούθηση του χρέους
NPAT	Καθαρά κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής εταιρίας	Επιτρέπει τη σύγκριση των συνολικών κερδών μεταξύ οικονομικών περιόδων
NPAT (σε συγκρίσιμη βάση- LfL)	NPAT προσαρμοσμένο για συναλλαγματικές επιδράσεις και αλλαγές στο εύρος ενοποίησης. Το 2025, οι αλλαγές περιλαμβάνουν την πώληση της Adcoim και τη μη ελέγχουσα συμμετοχή στην Titan America S.A., ενώ το 2024 την απομείωση υπεραξίας στην Τουρκία και την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης στη Βραζιλία	Επιτρέπει τη συνεπή σύγκριση των συνολικών κερδών μεταξύ οικονομικών περιόδων
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή (σε συγκρίσιμη βάση)	NPAT (σε συγκρίσιμη βάση) διαιρούμενο με τον σταθμισμένο μέσο όρο των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, εξαιρώντας τις μετοχές που αγοράστηκαν και διακρατούνται ως ίδιες μετοχές	Επιτρέπει τη συνεπή σύγκριση των συνολικών κερδών ανά μετοχή διαχρονικά
Ελεύθερες ταμειακές ροές λειτουργικών δραστηριοτήτων	Καθαρά ταμειακά διαθέσιμα από λειτουργικές δραστηριότητες, συν τόκοι εισπραχθέντες, μείον πληρωμές φόρων, τόκων και λοιπών συναφών χρηματοοικονομικών επιβαρύνσεων	Μετρά την ικανότητα του Ομίλου να μετατρέψει το κέρδος σε ταμειακά διαθέσιμα μέσω της διαχείρισης των καθαρών ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες και των καθαρών καταβληθέντων τόκων και λοιπών συναφών χρηματοοικονομικών επιβαρύνσεων
Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων	Κέρδη προ φόρων, συμμετοχών στα κέρδη/(ζημιές) συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και ζημιών απομείωσης υπεραξίας	Είναι ένας δείκτης της λειτουργικής κερδοφορίας που επιτρέπει τη σύγκριση των λειτουργικών κερδών με συνέπεια κάθε οικονομικό έτος
ROACE	Λειτουργικά κέρδη διαιρούμενα με το μέσο απασχολούμενο κεφάλαιο (μέσο ετήσιο καθαρό δανεισμό πλέον ίδια κεφάλαια)	Βοηθά τη διοίκηση του Ομίλου στην παρακολούθηση της αποδοτικότητας των απασχολούμενων κεφαλαίων
Πωλήσεις (σε συγκρίσιμη βάση- LfL)	Πωλήσεις προσαρμοσμένες για συναλλαγματικές επιδράσεις και αλλαγές στο εύρος ενοποίησης. Το 2025, οι αλλαγές στο εύρος ενοποίησης περιλαμβάνουν την πώληση της Adcoim	Επιτρέπει τη συνεπή σύγκριση των πωλήσεων μεταξύ οικονομικών περιόδων

Οικονομικό Ημερολόγιο

27 Μαρτίου 2026	Δημοσίευση της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2025
7 Μαΐου 2026	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων Α' τριμήνου 2026
7 Μαΐου 2026	Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων
30 Ιουλίου 2026	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων δεύτερου τριμήνου και Α' εξαμήνου 2026
5 Νοεμβρίου 2026	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων τρίτου τριμήνου και εννεαμήνου 2026

— Το παρόν δελτίο τύπου είναι διαθέσιμο στον διαδικτυακό τόπο της Titan SA μέσω του <https://ir.titanmaterials.com>

— Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε με το τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων, τηλ. +30 210 2591 257

— Στις 15:00 CET θα λάβει χώρα η ενημέρωση αναλυτών και επενδυτών μέσω τηλεδιάσκεψης:
<https://87399.themediaframe.eu/links/titan260319.html>

— Η νόμιμη ελεγκτική εταιρία, PwC Bedrijfsrevisoren BV/PwC Reviseurs d'Entreprises SRL, εκπροσωπούμενη από τον κ. Didier Delanoye, επιβεβαίωσε ότι από τον έλεγχο, που έχει ουσιαστικά ολοκληρωθεί, δεν προέκυψαν έως σήμερα ουσιώδεις ανακρίβειες στο προσχέδιο των ενοποιημένων λογιστικών στοιχείων και ότι τα λογιστικά στοιχεία που αναφέρονται στο δελτίο τύπου συμφωνούν, από κάθε ουσιώδη άποψη, με το προσχέδιο των λογαριασμών από το οποίο έχουν αντληθεί.

— Η νόμιμη ελεγκτική εταιρία επιβεβαίωσε ότι η εργασία περιορισμένης διασφάλισης που διενήργησε, η οποία έχει ουσιαστικά ολοκληρωθεί για τα δεδομένα βιωσιμότητας που περιλαμβάνονται στο παρόν δελτίο τύπου, δεν έχει μέχρι σήμερα αναδείξει ουσιώδεις ανακρίβειες στα δεδομένα βιωσιμότητας για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Επιπλέον, τα ενοποιημένα δεδομένα βιωσιμότητας που παρουσιάζονται στο παρόν δελτίο τύπου συμφωνούν, από κάθε ουσιώδη άποψη, με το σχέδιο της ενοποιημένης κατάστασης βιωσιμότητας από το οποίο έχουν αντληθεί.

ΔΗΛΩΣΗ ΑΠΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ: Η παρούσα έκθεση μπορεί να περιλαμβάνει δηλώσεις για μελλοντικές εκτιμήσεις. Οι δηλώσεις για μελλοντικές εκτιμήσεις αφορούν ή βασίζονται στις τρέχουσες προθέσεις, πεποιθήσεις ή προσδοκίες της διοίκησης της επιχείρησης σχετικά με, μεταξύ άλλων, τα αποτελέσματα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου TITAN στο μέλλον, την οικονομική κατάσταση, τη ρευστότητα, τις προοπτικές, την ανάπτυξη, τις στρατηγικές ή τις εξελίξεις του κλάδου όπου δραστηριοποιούμαστε. Από τη φύση τους, οι δηλώσεις για μελλοντικές εκτιμήσεις υπόκεινται σε κινδύνους, αβεβαιότητες και παραδοχές που μπορεί να καταλήξουν σε πραγματικά αποτελέσματα ή μελλοντικές καταστάσεις που διαφέρουν ουσιωδώς από εκείνες που εκφράζουν ρητά ή άρρητα οι παρούσες δηλώσεις. Οι εν λόγω κίνδυνοι, αβεβαιότητες και παραδοχές ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την έκβαση και τις οικονομικές συνέπειες των σχεδίων ή των γεγονότων που περιγράφονται στις δηλώσεις. Οι δηλώσεις για μελλοντικές εκτιμήσεις που περιλαμβάνονται στην παρούσα έκθεση σχετικά με τάσεις ή τρέχουσες δραστηριότητες δεν πρέπει να εκλαμβάνονται ως αν επρόκειτο να παραμείνουν ως έχουν στο μέλλον. Δεν αναλαμβάνουμε καμία υποχρέωση να ενημερώσουμε ή να αναθεωρήσουμε καμία δήλωση για μελλοντικές εκτιμήσεις, είτε κατόπιν νέων στοιχείων, είτε βάσει μελλοντικών γεγονότων, είτε για οποιονδήποτε άλλο λόγο. Δεν θα πρέπει κανείς να αποδίδει υπερβάλλουσα αξιολογία σε τέτοιες μελλοντικές εκτιμήσεις οι οποίες άλλωστε ισχύουν μόνον κατά την χρονική στιγμή της παρούσας έκθεσης. Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στην παρούσα έκθεση υπόκεινται σε αλλαγές χωρίς προειδοποίηση. Ουδεμία διαβεβαίωση ή εγγύηση παρέχεται, ρητά ή άρρητα, ως προς το δίκαιο χαρακτήρα, την ακρίβεια, το ευλογοφανές ή την πληρότητα των στοιχείων που περιλαμβάνονται εδώ και ουδείς θα έπρεπε να βασίζεται σε αυτά. Στους περισσότερους πίνακες της παρούσας έκθεσης, τα ποσά εκφράζονται σε εκατομμύρια € για λόγους διαφάνειας. Ενδέχεται να υπάρχουν διαφορές με τους πίνακες της συνοπτικής ενημέρωσης λόγω στρογγυλοποίησης των ποσών. Η συνοπτική ενημέρωση καταρτίστηκε στην Αγγλική γλώσσα και μεταφράστηκε στην Γαλλική και Ελληνική γλώσσα. Σε περίπτωση διαφοροποιήσεων μεταξύ των δύο κειμένων, υπερισχύει το κείμενο στην Αγγλική εκδοχή.

Σχετικά με τον Όμιλο TITAN

Ο Όμιλος TITAN, με έδρα το Βέλγιο, είναι κορυφαία διεθνής εταιρία στον κλάδο των δομικών υλικών για κατασκευές και υποδομές, που προσφέρει καινοτόμες λύσεις για έναν καλύτερο κόσμο. Με το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητάς του στις αναπτυσσόμενες αγορές, ο Όμιλος απασχολεί περισσότερους από 6.000 εργαζόμενους παγκοσμίως και εξυπηρετεί πελάτες σε περισσότερες από 25 αγορές, σε τέσσερις ηπείρους. Κατέχει ηγετική θέση στις Ηνωμένες Πολιτείες και στην Ευρώπη - περιλαμβανομένης της Ελλάδας, των Βαλκανίων, του Ηνωμένου Βασιλείου, της Ιταλίας και της Γαλλίας - καθώς και στην Ανατολική Μεσόγειο. Ο Όμιλος έχει επίσης κοινοπραξίες στη Βραζιλία και την Ινδία. Με ιστορία άνω των 120 ετών, ο Όμιλος διατηρεί μια οικογενειακή κουλτούρα που προάγει το επιχειρηματικό πνεύμα, ενώ εργάζεται μεθοδικά με τους πελάτες του για να ανταποκριθεί στις σύγχρονες ανάγκες της κοινωνίας, προωθώντας παράλληλα τη βιώσιμη ανάπτυξη με υπευθυνότητα και ακεραιότητα. Ο TITAN έχει δεσμευθεί να επιτύχει μηδενικές καθαρές εκπομπές άνθρακα έως το 2050, με τους στόχους του για μείωση του CO₂ να έχουν επικυρωθεί επιστημονικά από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Ο Όμιλος είναι εισηγμένος στα χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών και Παρισιού, καθώς και στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ενώ η θυγατρική του στις ΗΠΑ είναι εισηγμένη στο NYSE. Για περισσότερες πληροφορίες, επισκεφθείτε την ιστοσελίδα μας στη διεύθυνση www.titanmaterials.com.
